

# Déclaration de Politique Communale

Mandature 2024-2030

## PREAMBULE

Aujourd'hui, nous avons l'honneur de vous présenter notre vision pour les six prochaines années basée sur notre programme électoral, une vision ancrée dans des valeurs d'engagement, d'efficacité, et de solidarité.

Le Collège communal, animé par ces principes, mettra tout en œuvre pour respecter les engagements politiques pris en octobre et confirmé dans cette DPC. Le bon sens, l'innovation, la créativité et l'ouverture d'esprit seront nos meilleurs alliés.

La gestion publique moderne exige une approche empreinte d'humilité et de respect, ainsi qu'une grande capacité d'écoute, un sens aigu du dialogue, et une volonté inébranlable de bonne gouvernance.

La gouvernance communale repose sur l'engagement fort d'une gestion responsable collégiale et transparente.

La Commune pratiquera une tolérance zéro contre les discours de haine et les menaces qui circulent entre autres sur les réseaux sociaux, contre les élus locaux et les agents de la fonction publique.

Pour la période 2024-2030, nous réaffirmons notre volonté de maintenir une proximité constante avec l'ensemble de la population. Les nouveaux citoyens inscrits dans notre commune seront conviés à une réunion d'information chaque année.

Nous souhaitons être accessibles, à l'écoute, ouverts d'esprit, nuancés, disponibles, et présents sur le terrain. Notre ambition est de chercher le consensus et de fédérer au mieux les citoyens de notre belle entité.

Cette déclaration de politique communale reprendra les différents thèmes sur lesquels nous allons travailler.

## **1. Priorité à la Jeunesse : Un Engagement Fort pour l'Avenir**

**La jeunesse est notre priorité absolue.** Il est essentiel qu'elle soit en sécurité, épanouie et impliquée dans la vie de notre commune. Nous devons agir pour que chaque jeune trouve l'aide nécessaire auprès de personnes responsables et qualifiées.

**Actions de Prévention et d'Accompagnement :** Nous mettrons en œuvre des actions de prévention dans des domaines cruciaux tels que **les assuétudes**, les **relations intimes**, la **violence**, la santé mentale et le **harcèlement**.

Nous nous engageons à créer une **maison des jeunes**, un espace d'accueil destiné aux adolescents de notre commune et à ceux des établissements scolaires de notre territoire. Ce lieu sera un **lieu d'écoute**, de **développement personnel** et d'**épanouissement**.

**Collaboration Renforcée avec les Partenaires :** Nous renforcerons notre collaboration avec nos **partenaires de l'aide à la jeunesse** pour offrir davantage d'accessibilité et de disponibilité.

Notre travail se concentrera sur **les études**, les **débouchés**, l'**emploi** et la **formation**, afin que les jeunes soient préparés au mieux à leur avenir.

Nous continuerons à donner la parole à nos jeunes pour répondre à leurs besoins et attentes dans leurs milieux de vie et quartiers.

Nous développerons des **programmes d'activités ludiques, culturelles et éducatives** pour offrir aux jeunes des moments de loisirs, de découvertes et de rencontres enrichissantes.

**Ensemble, nous bâtirons une commune qui leur ressemble.**

L'objectif de cette déclaration est clair : **faire en sorte que nos jeunes s'épanouissent au sein de leur commune et qu'ils la façonnent à leur image.**

## 2. Cohésion sociale

La **cohésion sociale** représente une colonne vertébrale essentielle, reliant notre **Centre d'Action Sociale** à notre service "**Le Relais Citoyen**". Elle s'articule autour de projets et de missions stratégiques visant à renforcer l'inclusion de toutes les minorités au sein de notre population.

Nous nous engageons à développer, ensemble, une **coordination sociale** proactive qui répondra aux besoins et attentes de nos diverses plateformes : jeunes, familles, aînés, chercheurs d'emploi, et d'autres groupes vulnérables.

Nous établirons un **espace d'accueil accessible**, où les demandeurs pourront partager leurs préoccupations, leurs besoins et poser leurs questions.

Ce guichet constituera un point de connexion dynamique entre nos deux services, offrant une vision claire des possibilités d'aide disponibles dans une approche beaucoup plus transversale de leurs besoins.

La cohésion sociale est avant tout un **engagement politique** à agir de manière proactive pour répondre aux imprévus et aux défis, tout en garantissant l'épanouissement de chaque citoyen.

Cette approche intégrée permettra non seulement de renforcer les liens au sein de notre commune, mais aussi d'assurer un soutien efficace à tous les citoyens, favorisant ainsi un environnement inclusif, solidaire et respectueux des valeurs démocratiques.

## 3. Investir dans l'Éducation : Préparer l'Avenir de Nos Enfants.

Un enfant égal un enfant ; peu importe son type d'enseignement et son école.

Nous continuerons à **investir résolument dans l'éducation**, un domaine clé pour préparer l'avenir de nos enfants. Chaque enfant doit pouvoir

évoluer dans un **environnement sûr et stimulant**, doté d'équipements modernes adaptés à leurs besoins.

Nous renforcerons également les activités extra-scolaires, offrant ainsi à nos jeunes un large éventail de programmes éducatifs et de projets d'engagement citoyen.

En outre, nous proposerons des **programmes de soutien scolaire** à destination de tous les enfants de notre commune, pour aider les élèves en difficulté et réduire les inégalités d'accès à la réussite scolaire. Nous mettrons un accent particulier sur la sensibilisation aux enjeux environnementaux et sociaux, car il est essentiel que nos jeunes soient conscients des défis qui les attendent.

Nous mettrons en place des espaces de rencontres entre les directions d'écoles, toutes implantations confondues, afin d'avoir un lieu d'échanges ; ce qui concentrera les constats, les attentes et les besoins des jeunes.

Nous encouragerons la lecture à travers une **collaboration active avec notre bibliothèque**, favorisant ainsi l'accès à la culture. Cette démarche est résolument ancrée dans Le PECA : un parcours dans le cadre du Pacte pour un Enseignement d'excellence destiné à chaque élève, depuis son entrée en maternelle jusqu'à la fin de secondaire, diversifié, complémentaire, progressif et reposant sur un cours d'Éducation Culturelle et Artistique.

Nous renforcerons la collaboration avec les acteurs du terrain et d'autres partenaires, tels que le PCS « Le Relais Citoyens » et notre CPAS afin d'aider les enfants en difficulté et leurs familles. Nous travaillerons sur l'inclusion des enfants issus de milieux divers, en mettant en avant **l'égalité des chances** pour tous.

Nous soutiendrons les écoles à travers des initiatives innovantes et modernes donnant l'envie d'apprendre différemment.

Nous sensibiliserons également nos jeunes au vivre ensemble, comme en

témoigne le **Conseil Communal des Enfants (CCE)**.

Par ailleurs, nous veillerons à éduquer les élèves sur les risques associés à l'utilisation d'Internet et des réseaux sociaux, notamment en matière de harcèlement.

Nous porterons une attention particulière à la **qualité et à la sécurité des infrastructures scolaires**.

#### **4. Le logement : Pour un cadre de vie de qualité**

La question du logement est essentielle pour la qualité de vie de nos citoyens. Nous continuerons à développer des solutions pour garantir à chacun un logement décent, adapté à ses besoins et à son budget.

Nous travaillerons avec nos partenaires pour augmenter le nombre de logements publics, notamment grâce à l'Agence Immobilière Sociale, et améliorer l'accessibilité au logement pour les familles vulnérables. En parallèle, nous intensifierons la lutte contre les logements vacants et abandonnés, en poursuivant la réhabilitation des bâtiments inoccupés et en réaffectant des commerces vacants. Enfin nous souhaitons garantir une diversité et une mixité de l'offre immobilière locale, afin de répondre aux besoins de toutes les catégories socio-professionnelles, d'âges et de composition de ménages contemporaines sur notre commune. Ainsi nous souhaitons encourager la création d'appartements de standing privés.

Le CPAS se chargera de la mise en œuvre de l'extension de l'habitat pour personnes âgées reliant la cité actuelle de la rue du Berger à la rue de Bougnies.

#### **5. Renforcement de la sécurité et des services de secours**

La sécurité de nos citoyens est une priorité majeure. Nous avons déjà fusionné les zones de police pour améliorer l'efficacité de nos services, et nous poursuivrons nos efforts en installant un « **bouclier de caméras**

**ANPR** » (caméras avec reconnaissance automatique des plaques d'immatriculation) qui ceinturera notre commune pour renforcer la surveillance et la sécurité de nos rues. Cet outil digital permettra à nos policiers d'être encore plus réactifs et efficaces dans leurs enquêtes.

**La création d'un nouveau commissariat**, doté d'un centre de tir, au centre-ville d'Erquelinnes, contribuera encore à renforcer la sécurité de nos concitoyens.

Nous continuerons également à **soutenir nos services de secours en assurant leur professionnalisation et leur réactivité**.

Nous mènerons des actions pour renforcer la **sécurité routière**. Nous installerons un radar-tronçon sur la route de Mons et, en concertation avec les habitants, nous établirons des zones 30 et des zones résidentielles avec une limitation de vitesse à 20 km/h pour assurer la sécurité de tous. Chaque quartier sera analysé pour améliorer la qualité de vie et de sécurité des habitants.

La commune a adhéré au système Be-alert et compte développer toute une série de fonctionnalités.

## **6. Agir face aux changements climatiques et aux inondations**

Des travaux concrets seront réalisés pour lutter contre les inondations. Les inondations et la gestion de l'eau sont des enjeux majeurs pour notre commune. Nous mettrons en œuvre des solutions concrètes pour protéger nos habitants et leurs biens.

Ce programme sera mis en œuvre par phases, en commençant par l'installation de nouvelles conduites sous la rue Notre-Dame, suivie de la création de bassins de rétention - zones d'immersion temporaire - en cas d'orages.

Nous agirons aussi concrètement pour les autres villages. Nous travaillerons en collaboration avec le SPW Agriculture Ressources Naturelles et Environnement, les contrats de rivière, le Giser ainsi qu'avec les agriculteurs, pour mettre en place des solutions telles que des fascines, des bandes enherbées, des haies et des modifications ponctuelles de l'égouttage.

Pour faire face aux changements climatiques, nous mènerons différentes actions en faveur de la biodiversité: en aménageant des espaces propices au maillage vert et bleu le long de la voie publique ; en aménageant une partie des sols en milieu forestier au moyen d'un empierrement afin d'éviter la compaction des sols ; en verdurant les cimetières communaux de manière progressive, en plantant 500 arbres chaque année afin de créer des espaces ombragés et d'embellir notre commune des places communales jusqu'aux plaines de jeux.

La commune sera vigilante aux analyses et mesures prises par la SWDE de protection nécessaire de la ressource en eau (PFAS, nitrates...) pour assurer à notre population la fourniture d'une eau potable de qualité et en quantité.

Et enfin, nous poursuivrons les investissements dans les panneaux photovoltaïques et la transition vers un éclairage public LED. Ces actions contribueront à un meilleur environnement, nous restons attentifs aux enjeux énergétiques tout en nous opposant aux projets éoliens non coordonnés.

## **7. Mobilité et infrastructures : pour un avenir connecté**

Erquelinnes doit être une commune bien connectée, tant au niveau routier qu'au niveau de la mobilité douce.

Nous continuerons de défendre le chaînon manquant de la RN54, tout en développant des réseaux de Ravels pour encourager la mobilité active et durable. Nos routes seront entretenues et rénovées, pour garantir à tous une circulation fluide et sécurisée. Et nous continuerons à défendre la voie CHARLEROI-ERQUELINNES (snbc) et à œuvrer pour l'amélioration de ses horaires.

Nos objectifs sont :

- Entretien et moderniser les voiries, rénover et sécuriser nos 122 km de voiries en fonction d'un classement basé sur leur état de vétusté, de leur trafic, de la densité d'habitation dans la rue... et du contexte budgétaire. Dans ce cadre, nous réaliserons les rénovations des rues Madame, Cavée et de Thuin (du haut de la Cavée au Calvaire de Hantes) et d'une portion de la rue de la Thure.  
Dans le cadre du plan communal d'investissement ou autres appels à projets, différentes voiries seront ainsi réfectionnées sur base d'un choix nécessaire et judicieux.
- Analyser et rédiger un plan de mobilité pour l'ensemble du territoire en tenant compte des enjeux actuels et futurs : augmentation du nombre de logements, augmentation de la population, augmentation du nombre de véhicules
- En matière cyclable, l'inventaire des SUL (Sens Unique Limité) sera mis à jour. Le réseau cyclable sera enrichi en aménageant l'ancienne voirie vicinale qui relie Solre Sur Sambre à Montignies Saint Christophe. Cela nous permettra de créer un RAVeL communal qui reliera trois villages, offrant ainsi l'opportunité de découvrir leur charme.
- Etablir un « plan trottoirs » qui permettra de prioriser nos actions de rénovation des trottoirs notamment vers nos écoles et nos commerces.
- En matière de transport en commun, en collaboration avec le TEC, nous améliorerons la qualité des arrêts bus (cheminement, abris, arceau vélo...). Nous renforcerons l'accessibilité, le parking et la propreté aux abords des gares d'Erquelinnes, Erquelinnes-village et Solre sur Sambre.
- L'entretien des fossés et des avaloirs sera également amélioré grâce à l'acquisition de matériel performant.

- Le service travaux sera doté d'un logiciel de gestion qui permettra notamment au citoyen de signaler les problèmes de voirie, d'optimiser leur prise en charge et améliorer l'efficacité du service. En concertation avec les travailleurs, les véhicules communaux seront géolocalisés pour une meilleure sécurité et réactivité des services.
- Dans le milieu rural qui caractérise notre commune, nous souhaitons pouvoir rendre accessible les solutions de mobilité aux plus grands nombres de nos concitoyens. Cela passe d'abord par une information sur les offres de mobilité existantes sur notre commune et ce en collaboration avec la centrale de mobilité de Charleroi Métropole. Ensuite nous souhaitons renforcer l'éducation à la mobilité et à la sécurité routière de nos enfants dans les écoles. Enfin, vu que la voiture restera un outil de mobilité indispensable en milieu rural, nous souhaitons rendre plus accessible le permis de conduire à nos jeunes et ce en partenariat avec les auto-écoles et le PCS.
- En tant que « Smart City » nous soutiendrons et encouragerons les initiatives des opérateurs de réseaux télécom visant à renforcer l'accès à la fibre optique sur l'ensemble des villages de notre entité.
- En collaboration avec notre opérateur de réseau de distribution d'électricité et de gaz ORES, nous soutiendrons les investissements nécessaires pour rencontrer les défis nouveaux créés notamment par l'électromobilité et la production solaire délocalisée.
- Enfin, En collaboration avec les experts du SPW Mobilité & Infrastructures, nous identifierons les ponts communaux nécessitant une intervention.

## **8. Aménagement du territoire**

Afin d'assurer une gestion urbaine cohérente, nous étudierons et adopterons sous cette législature un schéma de développement communal qui complétera, au niveau de notre commune, le Schéma de

développement territorial (SDT) pour garantir une planification harmonisée et décentralisée de notre territoire.

Nous poursuivrons le projet de révision du plan de secteur du zoning de Solre Sur Sambre afin d'y créer une zone d'activité économique mixte et d'équipements communautaires et collectifs afin de répondre, d'une part, à la demande de nos artisans et PME, et d'autre part, de pérenniser et de rénover les installations sportives présentes sur le site.

Enfin, nous entamerons une réflexion sur la rénovation urbaine du quartier de la gare d'Erquelinnes, incluant la rue Libotte-Mozin, le Hall Gusbin et les terrains en friche à l'arrière de la gare.

La participation citoyenne sera renforcée par l'association de la CCATM à ces réflexions.

## **9. Une commune plus propre.**

La gestion des déchets sera optimisée avec la mise en place de nouvelles solutions de tri et de recyclage, ainsi qu'une sensibilisation renforcée au compostage. La transition vers une économie circulaire sera une priorité, afin de réduire notre empreinte écologique et favoriser des modes de vie plus respectueux de l'environnement.

Le plan local de propreté grâce à la collaboration avec BeWapp reste une priorité dans la lutte contre les incivilités. Différentes actions menées avec la population auront pour objectifs de rendre notre espace de vie plus agréable et accueillant.

L'application « FixMyStreet » téléchargeable par tout un chacun permet de relever les différents problèmes environnementaux ; dépôts clandestins, problèmes de voiries... La publicité de ce moyen de communication entre citoyens, agent constatateur et Services communaux sera faite auprès des citoyens.

#### **10. Le commerce local : Un centre-ville dynamique et attractif.**

Le commerce local est un moteur essentiel pour l'économie de notre commune. Nous souhaitons soutenir nos commerçants, indépendants et artisans, afin qu'ils puissent développer leurs activités et s'épanouir. Nous poursuivrons le programme de revitalisation de notre centre-ville basé sur l'étude Up-City, où des efforts seront faits pour attirer de nouveaux commerces.

Nous développerons un service dédié aux commerçants pour les accompagner dans leurs démarches administratives, les aider à améliorer leur visibilité et encourager la création de nouveaux espaces commerciaux.

Donner l'envie de revenir dans le centre d'Erquelinnes par la mise en place de mobiliers urbains, de décoration, de verdurisation, la prospection de nouveaux commerces, la relance du marché hebdomadaire, d'un marché de producteurs locaux et d'épauler le comité des commerçants dans leurs différentes organisations est un objectif de ce mandat.

Un projet de pop-up store sera à l'étude.

#### **11. La culture, le sport et les loisirs : Un accès pour tous et toutes.**

La culture et les loisirs sont essentiels à l'épanouissement personnel et au lien social. Nous continuerons à promouvoir une offre culturelle variée de qualité mais nous veillerons à faire émerger des artistes locaux.

Mettre en avant les grands événements historiques afin de développer l'éducation de chacun sera un objectif de notre législature.

Notre bibliothèque sera transformée en un véritable espace culturel tendant à promouvoir les nouveautés littéraires. Nous favoriserons la participation des jeunes aux activités culturelles, en développant des projets artistiques et en soutenant la création locale.

Nous assurerons la continuité des rencontres littéraires, des ateliers et des diverses animations avec les différents partenaires

La création et le développement d'une Ludothèque favorisera l'accessibilité à l'univers du jeu et favorisera les échanges entre les individus.

En parallèle, le sport est un vecteur essentiel de bien-être, de cohésion sociale et de développement personnel. Nous voulons faire de notre commune un véritable pôle sportif en collaboration avec la RCA, où chacun, quel que soit son âge ou son niveau, pourra pratiquer une activité physique dans de bonnes conditions.

Notre objectif est de décrocher la 3ème étoile en élargissant notre offre et en améliorant encore nos équipements : des terrains de basket publics, un espace multi-sport à Bersillies et des aires de jeux pour les enfants. Nous allons encourager la pratique du sport en plein air. Les clubs sportifs locaux seront soutenus dans leurs projets de développement, que ce soit pour la formation des jeunes, la rénovation des infrastructures ou l'organisation d'événements sportifs.

Nous organiserons également des compétitions sportives locales et un Trophée du Mérite Sportif pour récompenser les performances des sportifs et clubs de notre commune.

## **12. L'emploi et la formation : Un accompagnement pour tous**

L'**emploi** constitue un levier fondamental pour garantir l'épanouissement tant personnel que collectif de notre commune.

Dans cette perspective, nous poursuivrons nos efforts résolus pour offrir des **solutions concrètes** aux chercheurs d'emploi et promouvoir la **formation tout au long de la vie**.

Cette matière est gérée par d'autres niveaux de pouvoir mais en tant qu'acteur local nous soutiendrons toutes initiatives proposées par nos partenaires.

L'insertion sociale est pour nous un enjeu majeur pour lesquels avec le CPAS et les associations locales nous tendrons à optimiser l'offre de formation.

Le rassemblement des différents acteurs en un seul et même endroit et la mutualisation des moyens seront analysés.

Encourager à la participation d'un **salon de l'emploi, de la formation et des métiers** s'avère essentielle pour orienter notre jeunesse vers des perspectives d'avenir prometteuses. Nous explorerons également les pistes d'insertion professionnelle offertes par l'économie sociale.

### **13. Le tourisme : Valoriser notre patrimoine et attirer les visiteurs**

Le tourisme est un secteur clé pour dynamiser l'économie locale et faire rayonner notre belle commune. Nous souhaitons développer un tourisme durable et respectueux de l'environnement, tout en mettant en valeur notre patrimoine naturel et culturel.

Nous allons renforcer les partenariats avec les acteurs locaux pour offrir une offre touristique diversifiée. Nous continuerons à mettre en place des événements et festivals qui attireront les visiteurs. Des animations culturelles et sportives, ainsi que des expositions et des concerts en plein air, seront organisées pour faire découvrir les richesses de notre commune.

Un de nos projets majeurs sera la modernisation du port local, en collaboration avec la Région Wallonne, le Yacht Club, et la création de nouveaux espaces pour les plaisanciers, mais aussi l'installation de structures d'accueil pour les touristes.

Nous mettrons en place, avec le syndicat d'initiative, un plan d'aménagement touristique qui comprendra des balades thématiques, des circuits pédestres et des circuits en vélo sur notre territoire, notamment sur le Ravel et au sein de notre forêt communale.

Nous prévoyons également de renforcer la promotion touristique de notre commune via une brochure numérique interactive. Les visiteurs pourront ainsi découvrir tous les points d'intérêt, les hébergements, les commerces locaux et les événements.

#### **14. Les animaux : Bien-être, sécurité et respect.**

Nous nous engageons à assurer le bien-être des animaux et à promouvoir une cohabitation harmonieuse avec les habitants. Des ateliers de sensibilisation seront organisés pour encourager la responsabilité des propriétaires et respecter les règles de propreté publique.

La stérilisation des chats errants sera amplifiée.

Nous lutterons contre les nuisances liées aux animaux (bruits, déjections) et mettrons en place une plateforme dédiée pour gérer les problèmes efficacement. Des actions de conscientisation des propriétaires d'animaux seront mises en place.

Nous renforcerons la coordination locale entre les services communaux, les associations et les professionnels de la santé animale pour garantir un suivi optimal de ces actions.

#### **15. Les Cultes.**

Dans le respect de la législation et de l'autonomie des cultes, nous entamerons avec les autorités cultuelles locales un processus de regroupement des 7 fabriques d'églises de l'entité afin d'aboutir, à terme, à une fusion des fabriques. L'objectif est une meilleure efficacité budgétaire et de gestion du patrimoine bâti de nos églises.

## 16 Maîtriser les finances pour investir sans augmenter les taxes

La gestion des finances locales est au cœur de notre action. Nous nous engageons à maintenir une gestion saine, rigoureuse et sans hausse des taxes. Depuis plus de 20 ans, notre commune a réussi à maintenir des budgets en boni, tout en réduisant la dette. Nous continuerons dans cette voie en privilégiant les investissements dans les services essentiels tout en garantissant un équilibre financier solide, sans surcharger nos concitoyens de nouvelles taxes.

Concrètement, la commune continuera son monitoring de la structure de son endettement, de ses actifs, de ses réserves et de sa trésorerie, leur maturité, leur rendement, et leur impact à long terme sur les finances communales tout en veillant à leur gestion dynamique.

La commune évaluera son patrimoine immobilier, l'impact budgétaire de ce dernier, et ses besoins à terme en la matière.

L'impact financier de tout projet sera calculé avant la prise de décision de rentrer dans un appel à projet. La **recherche de subsides sera maximisée** en veillant à mobiliser les moyens disponibles à l'échelle de la Région, de la Communauté, du fédéral et de l'Europe, de façon structurelle ou pour des projets spécifiques.

En ce qui concerne les dépenses, les moyens publics seront toujours prioritairement recentrés sur les missions nécessaires au bien-être des citoyens et qui ne peuvent être exercées que par les communes.

Une culture permanente de l'évaluation sera développée. Une procédure structurée visera à réaliser un retour d'expérience utile à la clôture des gros projets et après 3 ans de mise en œuvre d'une nouvelle politique publique. Les conclusions de ce retour d'expérience seront implémentées dans les politiques et projets futurs. Cette évaluation pourra entraîner la poursuite, l'arrêt ou la réorientation des politiques menées.

**En matière de fiscalité**, une stabilisation sera recherchée.

- la commune privilégiera la mise en place de redevances, plutôt que de nouvelles taxes, pour rémunérer les services particuliers et facultatifs ;

- la commune accentuera ses actions en matière de perception et de recouvrement des recettes communales, fiscales et non-fiscales ;

## **17. Le Service Public local, un service proche des citoyens**

Nous poursuivrons l'orientation « client » au service du citoyen, sur base notamment de la mise en place d'indicateurs et d'un suivi de la satisfaction

Une réflexion sera menée sur l'utilisation de l'intelligence artificielle pour accompagner les services communaux dans leur travail.

Nous mettrons en avant la culture de travail des agents communaux afin que l'administration soit plus efficiente et mieux considérée

La digitalisation des services sera poursuivie et la smart city, tant en interne que vers l'utilisateur. Les préoccupations en matière de cybersécurité et de protection des données privées seront prises en considération.

L'optimisation des structures passera par une collaboration accrue entre la commune et le CPAS, ainsi qu'avec d'autres communes pour mutualiser certains services.

Nous aurons toujours une attention particulière au bien-être du personnel, à sa motivation, à la qualité de son environnement de travail, à la modernisation de ses outils et processus et à sa formation.

Nous développerons une culture de l'évaluation, notamment en matière de qualité du travail, quantité de travail. Il importera donc de fixer des objectifs et de disposer d'outils d'évaluation permettant de mesurer les performances

Notre premier défi est d'améliorer le bien-être au travail tout en respectant les normes en vigueur. Grâce à notre Service Externe de Prévention et Protection et à la formation de notre nouvelle conseillère en prévention, nous avons pris des mesures concrètes. En collaboration avec le personnel, nous évaluons les progrès réalisés.

Un autre défi majeur est la digitalisation de nos services. Nous mettons en place un guichet électronique, permettant à chacun d'accéder à la plupart des documents le concernant directement depuis son ordinateur

ou son smartphone. Par ailleurs, le projet d'Open Data communal est en cours de développement, représentant un chantier prometteur pour les années à venir.

## 18. Communication : Un Engagement pour la Proximité et la Transparence.

Dans un monde de plus en plus numérique, nous nous engageons à **moderniser notre communication** afin d'être plus proches des citoyens.

Nous allons améliorer l'**accessibilité aux services communaux** en développant une application mobile.

Ces outils vous permettront de suivre les événements locaux, d'accéder à des informations pratiques et de poser des questions directement à l'Administration.

Nous veillerons à une cohabitation équilibrée entre trois piliers : papier, numérique et oralité. Dans cet équilibre, nous moderniserons Erquelinnes Mag, nous optimiserons des canaux de communication numérique et nous resterons actif sur le terrain pour une transmission d'information claire et efficace.

## CONCLUSION

L'élaboration d'une déclaration de politique communale représente un défi de taille, un exercice où nous devons conjuguer **rêver et être optimiste** tout en adoptant une approche **pragmatique**.

Nous sommes pleinement conscients que les ambitions que nous affichons et les perspectives d'action que nous formulons pour notre commune reposent sur l'engagement indéfectible de **tous les acteurs de terrain**.

À cet égard, nous tenons à exprimer notre plus profonde gratitude envers le **personnel communal**, le **directeur financier** et notre **directrice**

**générale**, ainsi que nos **partenaires** et **représentants politiques** à tous niveaux. C'est grâce à leur travail et leur coopération que nos projets pourront devenir réalité.

Cette déclaration sera à cet effet inscrite dans un Programme Stratégique Transversal (PST) qui reprend la stratégie développée par le Collège Communal pour atteindre les objectifs stratégiques fixés.

Nous savons que faire des choix implique parfois des sacrifices, et rédiger une telle déclaration n'est pas un exercice aisé.

Nous nous engageons fermement à mettre en œuvre chacun des points que nous avons élaborés, et si le temps et les ressources le permettent, nous aspirons à **aller encore plus loin** pour le bien de notre commune.

Six ans peuvent sembler une période étendue, mais dans le rythme effréné de la vie politique et administrative, cela peut aussi passer en un clin d'œil. Il est donc impératif que chaque année soit dédiée à l'exécution de nos projets, toujours dans l'optique de servir au mieux notre commune et ses habitants.

C'est là notre souhait ardent et notre engagement en tant que Collège Communal issus du groupe **Intérêts Communaux**.

Ensemble, unissons nos forces pour bâtir un avenir radieux et prospère, car c'est ensemble que nous réussirons à transformer nos rêves en actions concrètes.